



НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ «ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ»
ХАРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ В. Н. КАРАЗІНА

EDUCATIONAL AND RESEARCH INSTITUTE «INSTITUTE OF PUBLIC ADMINISTRATION»
OF V. N. KARAZIN KHARKIV NATIONAL UNIVERSITY



Публічне управління XXI століття: ОСНОВНІ ВИКЛИКИ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ

Збірник
наукових матеріалів
XXV Міжнародного
наукового конгресу

Collected
of scientific materials
of the XXV-th
International
Scientific Congress

Public administration of the XXI century: THE MAIN CHALLENGES OF POST-WAR RECONSTRUCTION

5 червня 2025 р., м. Харків (Україна)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ В. Н. КАРАЗІНА
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
"ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ"

**Публічне управління XXI століття:
ОСНОВНІ ВИКЛИКИ
ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ МАТЕРІАЛІВ
XXV МІЖНАРОДНОГО
НАУКОВОГО КОНГРЕСУ**
5 червня 2025 р., м. Харків (Україна)

Електронний ресурс

**Public administration of the XXI century:
THE MAIN CHALLENGES OF POST-WAR
RECONSTRUCTION**

**COLLECTED
OF SCIENTIFIC MATERIALS
OF THE XXVth INTERNATIONAL
SCIENTIFIC CONGRESS**
5 June 2025, Kharkiv (Ukraine)

Electronic vision

Харків | Kharkiv
2025

*Реєстраційне посвідчення УкрІНТЕІ МОН України
(№ 755 від 9 грудня 2024 р.)*

*Затверджено до розміщення в мережі Інтернет рішенням
Вченої ради Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна
(протокол № 14 від 26 травня 2025 року)*

Редколегія:

Л. О. Белова, доктор соціологічних наук, проф., заслужений працівник освіти України, директор ННІ “Інститут державного управління” ХНУ імені В. Н. Каразіна, президент ГО “Харківський університетський консорціум”;
В. Ф. Золотарьов, кандидат економічних наук, проф.;
Н. В. Статівка, доктор наук з державного управління, проф.
Л. Ю. Величко, доктор юридичних наук, проф.;
В. Б. Дзюндзюк, доктор наук з державного управління, проф.;
М. А. Латинін, доктор наук з державного управління, проф.;
І. В. Дунаєв, доктор наук з державного управління, проф.;
Л. В. Набока, кандидат наук з державного управління, доц.;
Ю. Л. Орел, кандидат наук з державного управління, доц.

П88 Публічне управління XXI століття: основні виклики післявоєнної відбудови :
зб. наук. матер. XXV Міжнар. наук. конгресу [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класу; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM ; Acrobat Reader 10. – (PDF 716 с.)

ISBN 978-966-285-798-6

URI <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/22470>

У збірнику наукових матеріалів, представлених до XXV Міжнародного наукового конгресу “Публічне управління XXI століття: основні виклики післявоєнної відбудови”, висвітлено підходи й основні напрями досліджень публічної політики та управління в умовах післявоєнної відбудови; визначено роль публічного врядування та менеджменту економічних і цифрових трансформацій суспільства; розроблено пропозицій щодо підвищення ефективності розвитку системи публічного управління та публічної служби в контексті викликів, породжених війною, розглянуто сучасні методики підготовки публічних інтелектуалів в умовах післявоєнної відбудови та інноваційні форми навчання у системі підвищення кваліфікації публічних службовців в умовах воєнного стану. Політичні, соціальні та економічні аспекти – це Європейський вимір української державної політики.

URI <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/22470>

ISBN 978-966-285-798-6

| | |
|---|-----|
| <i>Astapova Tetiana, Khlystun Anastasiia</i> Citizen-Centric Governance: Harnessing Public Feedback for Policy Innovation | 463 |
| <i>Бабаєв Валерій Юрійович</i> Системний аналіз моделей постконфліктної ревіталізації економіки..... | 466 |
| <i>Бабаєв Валерій Юрійович, Кравченко Олександр Володимирович</i> Токенізація аграрних активів з інтегрованими ESG-параметрами | 470 |
| <i>Бабаєв Ігор Олександрович</i> Потенціал і перспективи підвищення ефективності та якості діяльності сільськогосподарських товаровиробників України в умовах цифрової трансформації та інтеграції до європейського економічного простору..... | 478 |
| <i>Берлізова Вікторія Анатоліївна</i> Управління сталим розвитком територіальних громад через цифрові інструменти | 476 |
| <i>Бублій Максим Петрович</i> Антикризове управління цифровою економікою: виклики державного регулювання у сфері криптовалют, фінтеху та цифрових активів | 479 |
| <i>Гордієнко Євгенія Петрівна, Фенко Анна Олексіївна</i> Цифрова інклюзія осіб з інвалідністю: бар'єри та стратегічні пріоритети.... | 482 |
| <i>Дробязко Людмила Василівна, Штефан Аліна Олегівна</i> Оцінка як важлива складова мотивації персоналу | 485 |
| <i>Kalashnikova Khrystyna</i> Concepts of local self-government in the context of Ukrainian statehood..... | 488 |
| <i>Кирюхін Олексій Михайлович</i> Стійкість, адаптивність, оптимізація: нова методологія DYTEA для нової конфігурації транскордонного співробітництва Україна-ЄС ... | 492 |
| <i>Клименко Наталія Григорівна</i> Асинхронний режим навчання для студентів ВУЗів в умовах військового стану в Україні..... | 499 |
| <i>Косенко Аліса Володимирівна, Латинін Євгеній Миколайович</i> Проблеми та виклики цифровізації юрисдикцій у контексті реформування публічного управління в Україні..... | 503 |
| <i>Луговенко Наталія Вікторівна, Остапко Ірина Іванівна</i> Публічне управління в епоху блокчейн: токенизація біоресурсів як інструмент залучення мікроінвестицій до відновлення України | 506 |
| <i>Надточій Алла Олександрівна, Васадзе Гліб Юрійович</i> Соціальна політика в Україні: зрушення під час війни..... | 511 |
| <i>Надточій Алла Олександрівна, Тищенко Олексій Євгенійович</i> Форми реалізації корпоративної соціальної відповідальності в Україні під час війни | 515 |

Список використаних джерел

1. Токенізація реальних активів як потужний інструмент відновлення України : інтерв'ю з к.е.н., доц.І КІБіТ Мариною Рябокінь. URL: <https://fintechinsider.com.ua/tokenizaciya-realnyh-aktiviv-yak-potuzhnyj-instrument-vidnovlennya-ukrayiny-intervyu-z-k-e-n-doczentkoyu-kibit-marynoyu-ryabokin/>
2. Enhancing Mine Action Finance in Ukraine Feasibility Report. September. 2024. URL: https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-10/undp-enhancing-mine-action-finance-ukraine-report-en.pdf?utm_source=chatgpt.com
3. Olateju, Omobolaji, Tokenization of Agricultural Assets: Strengthening Blockchain Security in Agri-finance and Investment Models Against Fraud and Cyber Risks (March 03, 2025). URL: <https://ssrn.com/abstract=5162642> DOI: <https://doi.org/10.2139/ssrn.5162642>
4. Andreas Kamilaris, Agusti Fonts, Francesc X. Prenafeta-Boldu. The Rise of Blockchain Technology in Agriculture and Food Supply Chains. URL: https://arxiv.org/abs/1908.07391?utm_source=chatgpt.com
5. Kingfisher L, Nguyen Thi TT, Lehtonen S, Saidi T, van de Burgwal L and Loeber A. Tensions in stakeholder perspectives on blockchain technology in sustainable food system transformation. Front. 2025. Blockchain 8:1569106. DOI: <https://doi.org/10.3389/fbloc.2025.1569106>
6. Alexopoulos C, Ferro E and Lampoltshammer TJ. Editorial: Blockchain and tokenomics for sustainable development. Front. 2025. Blockchain 8:1567925. DOI: <https://doi.org/10.3389/fbloc.2025.1567925>
7. Niccolò Patelli, Mauro Mandrioli. Blockchain technology and traceability in the agrifood industry. *Journal of Food Science*. 2020. № 11. P. 3670-3678 URL: https://ouci.dntb.gov.ua/en/works/45E025D4/?utm_source=chatgpt.com

Бабась Ігор Олександрович,

доктор філософії з економіки,

викладач циклової комісії економіки, управління та адміністрування

Харківського торговельно-економічного фахового коледжу

Державного торговельно-економічного університету,

м. Харків, Україна

ПОТЕНЦІАЛ І ПЕРСПЕКТИВИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЯКОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ТОВАРОВИРОБНИКІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ІНТЕГРАЦІЇ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ЕКОНОМІЧНОГО ПРОСТОРУ

Цифрова трансформація суспільства та інтеграція України до європейського економічного простору формують нові і зовсім інші вимоги до сільськогосподарського виробництва порівняно із поточ-

ними. Це визначає потребу в оновленні стратегій управління виробництвом, підвищенні ефективності роботи підприємств загалом та покращенні якості аграрної продукції. Аграрний сектор традиційно є однією з найбільших галузей національної економіки. Сільське господарство забезпечує значну частку у формуванні структури ВВП, та експорту.

Україна входить до числа великих експортерів зернових, олійних культур та іншої сільськогосподарської продукції. Згідно із держстатом (табл. 1), у 2024 р. експорт сільгосппродукції становив 15 171 159,2 тис. дол. США і спостерігається тенденція до збільшення цієї кількості.

Отже оскільки сільське господарство України є галуззю з високим експортним потенціалом, то підвищення ефективності роботи сільгоспвиробників є суттєвим чинником збільшення валютних надходжень у країну. Одними з вагомих факторів підвищення ефективності діяльності виробників аграрної продукції в сучасних умовах є інновації, які передбачають активне впровадження новітніх технологій вирощування продукції рослинництва і тваринництва [2]. Та, як зазначають І. Білокінна та Д. Токарчук [3], для підвищення ефективності виробництва не менш важливим є раціональне використання ресурсів, зокрема енергетичних. В цьому контексті цифрова трансформація займає одне із провідних місць і її масштаби стрімко збільшуються. В умовах глобальної цифровізації аграрного сектору в усьому світі, національні товаровиробники зіштовхуються з необхідністю переходу від традиційних до інноваційних технологій виробництва, що дозволяють зменшити витрати, підвищити продуктивність і адаптуватися до європейських стандартів якості.

Таблиця 1. – Частка експорту сільгосппродукції у 2024 р.

Table 1. – Share of agricultural exports in 2024

| | тис. дол. США | у % до загального обсягу |
|---|-------------------|--------------------------|
| 1. Живі тварини; продукти тваринного походження | 1643521,5 | 3,9 |
| 2. Продукти рослинного походження | 13527637,7 | 32,4 |
| Усього сільгосп продукції | 15171159,2 | 36,3 |
| Усього експорту | 41733116,1 | 100,0 |

Джерело: [1].

Source: [1].

Цифрові рішення в сільському господарстві охоплюють широкий спектр інструментів від вже звичайних GPS-навігаційних систем до систем моніторингу стану ґрунтів та цифрових технологій CRM, ERP та BPM систем для управління ресурсами [4] та ін. У більшості великих агрохолдингів існують перш за все фінансові можливості активного впровадження таких технологій, однак середні й малі господарства відчувають суттєві обмеження. Такі обмеження пов'язані не тільки з високою вартістю обладнання, а і з нестачею кваліфікації, нерозвиненою інфраструктурою сільських територій та недостатньою поінформованістю. Цьому дуже значним чином може зарадити розвиток вітчизняних адаптованих саме до українських умов платформ, підтримка з боку держави та співпраця з міжнародними партнерами, зокрема міжнародні гранти, підвищення цифрової грамотності фермерів.

Отже цифрова трансформація відкриває нові можливості для підвищення ефективності використання ресурсів, скорочення витрат, підвищенню екологічності та якості продукції, що наразі є неможливим без системного впровадження цифрових інструментів. Україна має значний аграрний потенціал, який може бути реалізований за умови модернізації виробництва, розвитку інфраструктури села та підтримки держави.

Список використаних джерел

1. Державна служба статистики. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua>
2. Бабаєв І. О. Інноваційна орієнтованість діяльності виробників аграрної продукції як головний фактор підвищення ефективності в умовах ризиків. *Відновлення та модернізація економіки України: виклики, пріоритети, практики : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції. Харків : ВСІ «Харківський торговельно-економічний фаховий коледж ДТЕУ», 2025. С. 41–43 URL: <https://vstup.htek.com.ua/wp-content/uploads/2025/04/tez.pdf>*
3. Білокінна І., Токарчук Д. Біоенергетичний потенціал енергетичних культур для виробництва різних видів біопалив для подолання дефіциту енергетичних ресурсів в АПК. *Modeling the development of the economic systems. 2024. № 4. С. 320–327. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-14-42>*
4. Сиротюк Г. В. Цифрова трансформація бізнесу: нові можливості та перспективи. *Цифрова економіка як фактор економічного зростання держави : кол. монографія; за заг. ред. О. Л. Гальцової. Херсон : ВД «Гельветика». 2021. С. 326–341. URL: https://www.researchgate.net/profile/Vasyl-Gorbachuk/publication/356424141_Innovative_behavior_in_digital_markets/links/619ab37107be5f31b7a8a3ad/Innovative-behavior-in-digital-markets.pdf#page=326*