

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ВСП «ХАРКІВСЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ
ДЕРЖАВНОГО ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ»

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ

ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ», КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-ТЕХНОЛОГІЙ

IMPERATYV PL SPÓŁKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
(ТОВ «ТОРГОВИЙ БУДИНОК ІМПЕРАТИВ», ВАРШАВА, ПОЛЬЩА)

MILTON FRIEDMAN UNIVERSITY (БУДАПЕШТ, УГОРЩИНА)

VILNIUS UNIVERSITY, DEPARTMENT OF ACCOUNTING AND AUDIT (ВІЛЬНЮС, ЛИТВА)

ТОВ «ХЛАДОПРОМ»

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

III Міжнародної науково-практичної конференції

«ВІДНОВЛЕННЯ ТА МОДЕРНІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ, ПРІОРИТЕТИ, ПРАКТИКИ»



2025

Харків,
3 квітня 2025 року

УДК 338.246.88
М 74

Редакційна колегія:

Гурова Капіталіна – в. о. директора, к. е. н., доцент, Заслужений працівник народної освіти України.
Савченко Ілля – заступник директора з навчально-методичної роботи, к. держ. упр., доцент.
Болотова Тетяна – завідувач відділення економіки та бізнесу, к. е. н., доцент.
Гібкін Кирило – завідувач відділення харчових технологій та сфери обслуговування.
Золотухіна Олена – заступник директора з навчально-методичної роботи.
Кулінченко Сергій – голова ради студентського самоврядування коледжу.
Домбровська Світлана – в. о. проректора з наукової роботи Національного університету цивільного захисту України, д. держ. упр., професор, Заслужений працівник освіти України.
Барішевський Олексій – Голова Наглядової ради ТОВ «ХЛАДОПРОМ».
Ніколенко Борис – директор ТОВ «Торговий будинок ІМПЕРАТИВ», Imperatyv PL Sp. Z o.o, (Варшава, Польща).
Peter Szatmari – Dr., проректор з загальної роботи та зав'язків з громадськістю Milton Friedman University (Будапешт, Угорщина).
Rasa Subacienė – Dr., завідувач кафедри обліку та аудиту Вільнюського університету, професор (Вільнюс, Литва).
Чумак Оксана – завідувач кафедри економіки та бізнес-технологій Державного університету «Київський авіаційний інститут», д. е. н., професор.

Рекомендовано до оприлюднення Педагогічною радою ВСП «Харківський торговельно-економічний фаховий коледж ДТЕУ» (протокол № 9 від 26.03.2025 р.).

Збірник тез доповідей містить матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Відновлення та модернізація економіки України: виклики, пріоритети, практики», в яких розглядається основні напрями створення умов для модернізації національної економіки, розробити підходи до формування політики модернізації економіки та пропозиції щодо механізму її реалізації.

Відповідальність за зміст і достовірність публікацій несуть автори наукових доповідей та повідомлень. Точки зору авторів публікацій можуть не співпадати з точкою зору редакційної ради збірника.

М 74 **Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Відновлення та модернізація економіки України: виклики, пріоритети, практики».** – Харків : ВСП «Харківський торговельно-економічний фаховий коледж ДТЕУ», 2025. – 226 с.

© ВСП «Харківський торговельно-економічний фаховий коледж ДТЕУ», 2025.

Тимошенко О. М., викладач циклової комісії економіки,
управління та адміністрування,
ВСП «Харківський торговельно-економічний фаховий коледж ДТЕУ»

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ

На сьогодні, в умовах трьох років війни, в Україні сформувалась не стабільна економічна ситуація, яка зумовлена зміною попиту та пропозиції, цін на товари та послуги, різними макро- та мікроекономічними факторами [2]. Тому одним з головних завдань є оцінка поточних та формування потенційних можливостей розвитку інвестиційного ринку.

Як відомо, інвестування не пробає помилок та не може складатися з припущень. Але, враховуючи довготривалий воєнний стан, дуже важко досягти ідеальних умов для інвестування. Беззаперечним є той факт, що негативні економічні наслідки в Україні є результатом впливу війни на світову торгівлю, а також енергетична та продовольча кризи.

Україна є потенційно дуже привабливою практично для будь-якого бізнесу. Оскільки має величезний ринок збуту та чисельність працездатного населення. Але війна стала складним випробуванням для неї, зокрема для національної економіки. Враховуючи це та уповільнення світової економіки, іноземним інвесторам дуже важко побудувати інвестиційну стратегію в умовах війни. Тому сьогодні дослідження перспективних інвестиційних джерел та пошук найоптимальніших стратегій для їх розподілу є надзвичайно актуальними питаннями.

Інвестиційними можливостями в Україні найбільш зацікавленими є: США, Англія, Польща, Німеччина, Туреччина та Нідерланди. Основними галузями, які привернули увагу іноземних інвесторів є: інформаційні технології та інновації, логістика, корисні копалини, оборонно-промисловий комплекс, сільське господарство та інфраструктура. Як бачимо, Україна може запропонувати всім зацікавленим інвесторам дуже широкий спектр різних напрямків для інвестицій.

В інвестиційному портфелі перше місце мають посідати внески для Збройних Сил України. Адже такі інвестиції це захист нашої державності та гарантування безпеки і незалежності в майбутньому. На оборонно-промисловий комплекс, який є стратегічно важливим для України, припадає понад 40 млрд доларів інвестиційного потенціалу [6]. Підприємства оборонної промисловості на сьогодні є високодиверсифікованими з розробки та виробництва продукції подвійного та військового призначення.

Великої уваги на інвестиційному ринку України потребує енергетичний сектор [6]. Ракетні обстріли росії завдали нашій енергетиці дуже суттєвої шкоди та втрати майже половини генерації порівнюючи з довоєнним періодом. Тому Україні вкрай необхідна допомога іноземних інвесторів для відновлення енергетичної стабільності. Наша країна має великий потенціал для генерування сотень гігават так званої «зеленої енергетики». Крім цього, розвиток відновлюваної енергетики забезпечить децентралізацію постачання електроенергії, що в розрізі постійних атак на нашу енергетику є вкрай важливим [1].

Не менш важливим та перспективним напрямом для інвесторів має бути інфраструктура та логістика. Україна має дуже вдале розташування, а саме на перетині доріг Європи та Азії, що робить її важливим посередником для транзиту різноманітних товарів. Достатньо розгалужена система автомобільних доріг та залізничних шляхів, морські та річкові порти, аеропорти допоможуть Україні стати одним із лідерів у Європі транспортно-логістичної галузі [5].

Агропромисловий комплекс України також має неабиякий потенціал на інвестиційному ринку. Незважаючи на те, що росія постійно намагається зашкодити та знищити наш аграрний сектор, Україна впевнено тримається в лідерах серед експортерів аграрної продукції та займає ключову роль у забезпеченні продовольчої безпеки всього світу. Залучення іноземних інвестицій в агропромисловий комплекс тісно пов'язаний з таким

активом як земля. Вона постійно викликала зацікавленість у інвесторів як об'єкт інвестування та засіб виробництва. Після того, як почав працювати ринок землі сільськогосподарського призначення дуже виріс інвестиційний потенціал землі.

Слід не забувати також про інноваційні та інформаційні технології в Україні. Адже створення нових знань, систем та засобів виробництва, технологій є одним з пріоритетних напрямів інвестицій [3]. Кошти, інвестовані в галузь інноваційних технологій, безсумнівно принесуть прибуток в найближчі часи, оскільки інноваційні системи є об'єктивним та практично невпинним явищем [4].

Протягом останніх років в Україні реалізується концепція побудови цифрової держави, послуги надаються як громадянам, так і бізнесу за допомогою мобільних пристроїв. Україна посідає перше місце серед країн Центральної та Східної Європи за науково-дослідною діяльністю та ІТ-аутсорсингом. В Україні понад 240 тис. фахівців, зайнятих в ІТ-секторі, і щороку кількість випускників із технологічним ступенем є більшою, ніж у будь-якій європейській країні [7].

Враховуючи продовження війни на території України, оцінка привабливості та перспектив інвестування є найважливішим у процесі формування інвестиційного ринку. Основою для формування інвестиційного потенціалу України є: державні гарантії безпеки інвестицій, надання Україні статусу кандидата на вступ до Європейського Союзу, включення українських логістичних шляхів до індикативних мап Транс'європейської транспортної мережі. Це дає змогу позиціонувати Україну як одну з найперспективніших та найбільш конкурентоспроможних за інвестиційним доходом країн у Європі [5].

Але в той же час, ми не можемо забувати про гарантії безпеки для інвестицій у воєнний час. Саме це є найбільш стримуючим важелем, який має вплив на іноземних інвесторів. Основними недоліками інвестиційного ринку України, які впливають на рішення інвесторів є: повномасштабна військова агресія росії проти України, атаки на енергетичну систему, корупція, зруйнована інфраструктура, труднощі з логістикою, неможливість залучення іноземного страхування [8].

Попри всі негаразди, іноземні інвестори дуже чекають закінчення війни для того, щоб продовжувати та збільшувати інвестиції в Україну. Адже, незважаючи на війну, для інвесторів Україна є дуже перспективним та привабливим ринком, а її інтеграція у світове економічне співтовариство та розвиток фінансових інститутів все більше привертають увагу до інвестиційного потенціалу. Наразі Україна має всі можливості та підстави, щоб у недалекому майбутньому стати успішним майданчиком, де можна буде випробувувати нову реальність, нову етику та нову раціональність.

Список використаних джерел:

1. Алієва О., Ларіна М. Відновлювана енергетика: переваги для всіх. URL: <https://ua.boell.org/uk/2016/09/29/vidnovlyuvana-energetika-perevagi-dlya-vsikh> (дата звернення: 13.02.2025).
2. Ангел Є., Гулік А. Як українська промисловість долає воєнні виклики. URL: <https://zn.ua/ukr/promyshliennost/jak-ukrajinska-promislovist-dolaje-vojenni-vikliki.html> (дата звернення: 13.02.2025).
3. Гук О. В., Шендерівська Л. П., Мохонько Г. А. Інвестування інноваційної діяльності: навчальний посібник. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2022. С. 186.
4. Роменська Л. Latifundist.com. URL: <https://latifundist.com/novosti/60482-ekspertka-rozpovila-kudi-investoru-vklasti-groshi-pid-chas-vijni> (дата звернення: 13.02.2025).
5. Скрипаль А. Інвестування в Україну під час війни. 2022. URL: <https://trans.info/ua/investuvannya-v-ukrayinu-pid-chas-viny-327240> (дата звернення: 13.02.2025).
6. Advantage Ukraine. URL: <https://advantageukraine.com/ua> (дата звернення: 13.02.2025).

7. Laiko O., Burkynskyi B. Methodology of investment system research in the aspect of unproductive capital outflow: example of Ukraine and international dimension. *Baltic Journal of Economic Studie*. 2021. 7 (1). P. 57-68. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2021-7-1-57-68>.
8. The Impact of the War in Ukraine on Global Trade and Investment / Ruta Michele (ed.). Washington, DC. World Bank. 2022. URL: <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/37359> (дата звернення: 13.02.2025).

Ткаченко О. О., здобувачка освіти,
науковий керівник: **Мітяєва Т. Л.**, к. е. н., доцент, викладач,
ВСП «Харківський торговельно-економічний фаховий коледж ДТЕУ»

УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА

У сучасних умовах розвитку готельно-ресторанного господарства, яке є однією з найдинамічніших галузей економіки, особливого значення набуває ефективне управління персоналом. Якість обслуговування, рівень задоволеності клієнтів та загальний імідж закладу значною мірою залежать від професіоналізму, мотивації та згуртованості трудового колективу. З огляду на зростаючу конкуренцію, підвищені вимоги споживачів до сервісу, а також активне впровадження новітніх технологій, управління персоналом перетворюється на ключовий фактор успішності та сталого розвитку підприємств готельно-ресторанного бізнесу.

Управлінські рішення у сфері підбору, адаптації, навчання, мотивації та розвитку працівників визначають не лише ефективність поточної діяльності, а й стратегічні перспективи закладу [1]. Саме тому дослідження механізмів і підходів до управління персоналом, а також пошук шляхів його вдосконалення є надзвичайно актуальними та своєчасними.

Система управління персоналом — це сукупність методів, засобів, принципів, функцій і структур, що забезпечують цілеспрямований вплив на трудовий колектив з метою ефективного використання кадрового потенціалу підприємства. У сфері готельно-ресторанного господарства така система повинна враховувати специфіку сервісної діяльності, орієнтацію на клієнта та постійну взаємодію персоналу з гостями.

Управління персоналом охоплює як стратегічне, так і оперативне планування роботи з кадрами, формування корпоративної культури, забезпечення ефективної комунікації, мотивації та розвитку працівників. Це динамічний процес, який включає не лише адміністративні функції, а й емоційний інтелект, лідерство та інноваційні підходи.

Основними елементами структури системи управління персоналом є:

- кадрове планування (визначення потреби в персоналі);
- підбір, відбір і найм працівників;
- адаптація нових працівників;
- організація навчання і підвищення кваліфікації;
- управління мотивацією та оцінюванням результатів праці;
- кадрове діловодство та правове забезпечення трудових відносин;
- розвиток і кар'єрне зростання персоналу.

Самойлова А. В.	82
INTEGRATING ENGLISH INTO EDUCATIONAL COMPONENTS USING INTERACTIVE TEACHING TECHNOLOGIES: INNOVATIVE TEACHING METHODS IN ENGLISH IN UKRAINE.....	82
Сеньків М. І.	84
РОЛЬ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У МОДЕРНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	84
Альберті О. П.	86
РОЗШИРЕННЯ БРЕНДУ В СУЧАСНОМУ МАРКЕТИНГОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ: ПЕРЕВАГИ ТА РИЗИКИ	86
Болотова Т. М.	88
ІННОВАЦІЙНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	88
Ганнич Д. С.	90
РОЛЬ ІНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГІЙ У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНО- РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	90
Романів О. В.	92
СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИКИ В УКРАЇНІ.....	92
Плахтієнко В. М.	93
ФІНАНСОВІ ТЕХНОЛОГІЇ (FINTECH) ЯК ФАКТОР СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ.....	93
Курилова Н. М., Шило А. А.	96
КОМАНДА СТАРТАПУ — ВІД СТВОРЕННЯ ДО ЗАПУСКУ.....	96
Тимошенко О. М.	98
СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	98
Ткаченко О. О.	100
УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА	100
Триняк М. В.	103